

Muy buenos días a todos. Es un inmenso honor venir a este recinto a cumplir con la demanda constitucional, dando inicio así a un nuevo período legislativo.

Saludar especialmente a cada uno de los trabajadores en su día; al presidente de esta Cámara, Sebastián Macías, y a cada uno de los diputados.

A la presidente del Superior Tribunal de Justicia, Dra. Rosanna Venchiarutti Sartori, sus ministros, y en ellos, a todo el Poder Judicial. Al vicegobernador, contador Lucas Romero Spinelli, a los intendentes y funcionarios que nos acompañan.

A los obispos y pastores, al personal de Cámara, docentes, empresarios, a los sindicatos, a los medios de comunicación y a quienes son nuestro auténtico sujeto social: la familia misionera.

Hoy, como cada primero de mayo, nos reunimos para hablar del camino que venimos transitando. Por primera vez en mucho tiempo, atravesamos un contexto inédito, sumamente complejo y desafiante, que nos obliga día a día a buscar soluciones posibles y reales. Seguramente no les estaré diciendo nada nuevo pero vale recordar que esa multicrisis es social, productiva, financiera, tecnológica y básicamente de valores, todo ocurriendo al mismo tiempo.

En lo personal **mi responsabilidad es la de gobernar**, sin flaquear pese a las dificultades, defendiendo los intereses de la gente, tratando con respeto a todos y hacerme respetar en base al esfuerzo, la dedicación y la cercanía.

Pero no la cercanía declamada porque queda bien decirlo sino caminando la misma calle que pisa la gente como debe ser, escuchándola atentamente en su barrio o picada, intentando siempre ser sencillo, afectuoso, abierto, con ganas de aprender y solucionar, sin estridencias y jamás destrutando a quien piensa distinto.

Pese a mis falencias, trato de comportarme así porque al hacerlo siento que me hace entender mejor el pulso de la realidad y por lo tanto nos aproxima más a las soluciones. Ser Gobernador, a mi entender, significa sostener con autoridad y lealtad los atributos del poder que se nos concedió, pero con la llaneza de lo que en esencia somos, simples ciudadanos.

Como he tenido el honor de afirmar en años anteriores, Misiones se ha consolidado como precursora de una idea que el Santo Padre, el Papa Francisco, supo bautizar como la “Cultura del Encuentro”.

La esencia del misionero es esa voluntad de encontrarnos, de buscar consensos y avanzar juntos, aún en el lógico y necesario disenso que nos ofrece la democracia.

Ya en la Revolución de Mayo se acuñó el concepto de “El poder está en la gente”. Estas mismas palabras expresó Carlos Rovira en la génesis de este espacio cuando

ratificó el compromiso con cada misionero en la pelea ineludible por la genuina soberanía política de Misiones.

Esa frase simple y nítida resume nuestra concepción de gobierno: los cargos son siempre temporales, por lo que no debemos olvidar jamás ante quiénes rendimos cuentas, nuestros comprovincianos.

Para cumplir el mandato popular, fijamos reglas claras que nos permiten sostener un Estado Suficiente y Activo. No hablamos de un Estado grande, burocrático o pesado; hablamos de un Estado que impulse el desarrollo integral y potencie un mercado vigoroso que genere empleo genuino.

Quisiera en este punto hacer una reflexión que tiña todo este informe: las provincias somos preexistentes a la Nación. Más aún, fuimos las provincias que luego de una larga guerra civil logramos recién en 1853, luego de la batalla de Caseros, constituir una Nación.

Ésta existe porque las provincias así lo decidimos y lo hicimos para que nos tutele, proteja, equilibre el desarrollo, administre sabiamente los recursos que le transfieren las provincias y nos proyecte a todos a un destino común. No para que el poder central nos trate como ciudadanos de segunda y a veces hasta con desdén. La administración nacional no nos envía recursos, simplemente nos devuelve lo que nos corresponde. Eso se llama federalismo y lo dicta la propia constitución.

En este marco es fundamental comprender la coyuntura histórica y económica que define nuestra situación fiscal. La Ley de Coparticipación Federal modificada en 1988 que nos hizo perder el 30% de esos recursos, aún opera con coeficientes fijos que hoy no reflejan el crecimiento demográfico y productivo de Misiones.

A pesar de ser la provincia con más habitantes en el NEA, Misiones recibe menos fondos per cápita que todos sus vecinos. La diferencia es abismal: Formosa recibe más del doble, mientras que Chaco percibe un 70% más y Corrientes un 25% más por habitante. Si nos comparáramos con otras provincias la diferencia sería aún peor.

Esta distribución inequitativa, sumada a una descomunal deuda provincial de los '90 (que aún consume el 3% de nuestro presupuesto), nos ha llevado a tener que fortalecer la recaudación propia. No es una política simpática, lo sé, pero es la que garantiza la solidez financiera provincial, evitando la parálisis y la dependencia total de los llamados fondos nacionales.

Este desequilibrio se profundiza al observar los montos que los misioneros aportan por mes en impuestos nacionales (IVA, ganancias y cheques): cerca de \$476.000 millones, de los que solo retornan \$170.000 millones.

Es lógico preguntarse: si la coparticipación siempre fue desfavorable para Misiones, ¿por qué el impacto se siente tanto ahora? La respuesta es que, históricamente, la

Nación compensaba esa asimetría financiando obras de infraestructura, viviendas y programas de incentivos. Hoy ese escenario cambió. La caída drástica de las transferencias y la paralización de las obras nacionales significan que el Estado Nacional concentra en sus arcas los recursos que antes redistribuía. Esto nos deja frente a un desafío mucho mayor, obligando a las provincias a sostener el funcionamiento mucho más acentuadamente con nuestro propio esfuerzo.

En tiempos donde la desinformación circula con rapidez, es fundamental guiarnos por los datos. A veces se escucha decir que las empresas huyen de Misiones por los impuestos.

Pero los números dicen otra cosa; basta con ingresar a las páginas web oficiales de Rentas de cada provincia para chequear los datos de primera mano. Esa información, que es pública, nos muestra que en el rubro comercio (a modo de ejemplo), Misiones está en la mitad de la tabla de la llamada presión fiscal, exactamente en el puesto 13. Hay 12 provincias que cobran una alícuota superior a nuestro 4,5%. Y la diferencia de fondo es que varias de esas jurisdicciones con impuestos más altos hoy están emitiendo bonos para tapar agujeros financieros o tienen peores calificaciones de riesgo crediticio internacional.

Nosotros, con un enorme esfuerzo propio, elegimos el camino del orden, cumpliendo nuestras obligaciones sin hipotecar el futuro.

Capaz no sea suficiente esta comparación fiscal así que vamos con otra. Vamos a usar un indicador clave: el padrón de Convenio Multilateral para rebatir el relato de que espantamos a las empresas.

Para quienes desconocen, el Convenio Multilateral es un acuerdo interprovincial que permite a empresas con actividades en más de una jurisdicción distribuir el pago de Ingresos Brutos. Es decir, incluye a firmas no radicadas en Misiones que, por ejemplo, venden sus productos o prestan servicios aquí, un régimen que se aplica en todo el país.

¿Qué nos dice ese padrón? Desde diciembre de 2023 a la fecha, el padrón de Convenio Multilateral en Misiones creció un 10%, sumando 4.600 nuevas firmas (entre empresas, PyMEs y unipersonales) que hoy eligen operar en la provincia.

Mientras Misiones suma, la tendencia nacional es drásticamente opuesta: en el resto del país, este padrón de contribuyentes cayó en casi 18 mil.

Esto nos indica que, incluso en un contexto nacional complejo, un número significativo de empresas encuentra en Misiones un entorno donde pueden expandir sus operaciones y desarrollarse, tirando por la borda la creencia que las empresas se van de aquí.

Lejos de la parálisis, este crecimiento en el padrón refuerza nuestra capacidad para sostener el empleo en la provincia. Reconocemos que algunas emigran por una lógica de dinámica económica como ocurre en el resto del país. Pero números son números. Si bien la cuestión impositiva nos atraviesa a todos, vamos a analizar otros tres indicadores.

Primero, nuestra fuerza productiva:

- Si miramos la demanda de energía de todo el país durante 2025, que es un termómetro claro no solo del consumo residencial, sino también del movimiento comercial e industrial, Misiones se ubica en un séptimo lugar a nivel nacional. Solo somos superados por las provincias como Buenos Aires, CABA, Santa Fe, Córdoba, Mendoza y Entre Ríos.

Segundo, la vitalidad de nuestro mercado laboral:

- Al mes de enero de 2026, somos la provincia con mayor empleo privado formal de todo el NEA, agrupando el 37% del personal formal del sector.
- En los rubros más importantes y dinámicos, la mitad de los trabajadores privados de todo el NEA están en Misiones. Dato que pueden chequear en la página de la Secretaría de Trabajo de la Nación.
- Misiones se mantiene en una posición de baja dependencia estatal, ubicándose históricamente entre 8 las provincias con menor proporción de empleados públicos cada 100 mil habitantes. Algo que esperamos mejorar. Este dato lo pueden comprobar en la página oficial de la Jefatura de Gabinete de Nación que muestra el mapa de empleo público y los datos de la Fundación Ecosur.
- Otro dato es la emisión de tarjetas bancarias. Del total de tarjetas de crédito y débito del Banco Macro, solo 21% son de empleados públicos y 49% son de trabajadores privados, autónomos, monotributistas.

Tercero, la confianza y el dinamismo económico:

- En cuanto a los préstamos privados tomados en el sistema financiero, lideramos nuevamente entre las provincias del NEA, nos ubicamos en el 11° lugar a nivel país, con un monto de casi 5 billones de pesos entregados al sector privado solo en 2025.
- Y si observamos el despacho de combustible durante 2025, fuimos la novena provincia del país y una vez más, la primera del NEA, representando el 40% de todo lo despachado en nuestra región.

Los datos que hemos analizado son la consecuencia de una política fiscal sostenida a lo largo del tiempo y de la inmensa capacidad de trabajo de nuestro pueblo. Somos conscientes de que esta estrategia, no es la más agradable al momento del pago de

impuestos ni la más sencilla de llevar adelante. Son decisiones firmes e indispensables para asegurar el equilibrio, el orden de las cuentas públicas y la autonomía de Misiones.

Tenemos una visión clara de lo que la provincia necesita, no gastamos más de lo que tenemos y no es de ahora, lo es desde hace 23 años. Aplaudimos que la administración nacional tenga equilibrada sus cuentas de la misma manera que en estos últimos años lo ha hecho rigurosamente la provincia.

Sin embargo, la distancia que tenemos con las políticas implementadas desde Nación, es similar a la distancia geográfica que nos separa de la capital. La gestión política va mucho más allá de lo macroeconómico. Se construye sobre conectados cara a cara con la gente que nos marca una agenda propia, alejada de los ruidos y videos virales como mecanismo de aproximación al pueblo.

Desde diciembre de 2023, el gobierno nacional dejó de comprometerse con el pago de entre otros conceptos, el histórico Fondo Nacional de Incentivo Docente que reforzaba el salario docente, el Fondo compensador del transporte público, programas de salud para pacientes oncológicos, hemofílicos, con enfermedad de Lupus, celíacos, fibrosis quística o artritis y los programas de obras de infraestructura en viviendas, rutas, obras de cloacas, de agua y para barrios populares.

Pese a la interrupción abrupta e inconsulta, hemos asumido estas responsabilidades sin aumentar un solo impuesto para financiar este vaciamiento, en un contexto de cada vez menos recursos.

Hace pocos meses el Estado Nacional ofreció a un grupo de 12 provincias un anticipo financiero a devolver en 7 meses, esquema que prevé extender a otras jurisdicciones. En nuestro caso resolvimos tomar solo un cuarto de lo ofrecido entendiendo que no constituye una solución de fondo. La verdadera salida requiere la recuperación de la actividad económica.

Para continuar, vamos a exponer más datos.

Como ya dijimos, Misiones es la provincia más poblada del NEA con 1.400.000 habitantes. Continuamos teniendo el promedio de edad más joven del país.

Según CAME, las ventas minoristas vienen cayendo a razón de 4,6% interanual, y en los dos últimos años se han perdido más de 200.000 puestos de trabajo en el sector privado formal en todo el país, y más de 10.000 puestos en Misiones.

Seguimos siendo la octava economía del país según datos de la Cepal, en el ranking de Valor Agregado Bruto y un dato no menor, es que de las siete provincias que nos superan, cuatro de ellas salieron a tomar deuda internacional, emitiendo bonos entre 300 y 800 millones de dólares.

Nuestra geografía de frontera, con la competencia desigual de Brasil y Paraguay y sus distintos regímenes monetarios, crea una constante desventaja para el comercio local. Frente a esta realidad, desde hace más de diez años, la provincia sostiene los **Programas Ahora**: con más de 15 variantes y 4 nuevas por sumar este año que ya les contaré. Actores claves como el Banco Galicia, el Macro, Credicoop, tarjeta Naranja y Banco Nación son instituciones que permiten su instrumentación.

Estos programas son una herramienta creativa que combina el esfuerzo provincial (asumiendo el mayor costo económico), tasas reducidas del banco y un margen comercial adaptado. Su doble impacto es claro: alivian el bolsillo de las familias y permiten a nuestros comercios subsistir y competir.

Los resultados son contundentes: en 2025 por este mecanismo generaron ventas por \$105 mil millones, representando más del 10% del total de ventas minoristas. Sin embargo, es un sacrificio presupuestario que a la provincia le cuesta 800 millones de pesos por mes que van a directo al consumo de la gente.

Todos los años, damos cuenta de la evaluación internacional que Misiones recibe de la calificadora Moody's, siendo el informe de febrero último el resultado de BB+. Esta calificación nos sigue posicionando como una provincia con una gestión ordenada que genera confianza en los mercados para invertir.

Tener una calificación BB+ y ocupar el cuarto puesto a nivel nacional es un reconocimiento relevante para Misiones: solo nos superan la CABA, Córdoba y Mendoza, lo que pone en perspectiva el mérito de nuestra evaluación. En la práctica, esta buena calificación facilita el acceso al crédito público y privado en mercados nacionales e internacionales, reduce los costos financieros al permitir tasas más bajas y condiciones más favorables.

Pese a las dificultades económicas, es un orgullo demostrar que las acciones que venimos ejecutando como política de Estado, son reconocidas internacionalmente.

Durante el 2025 acompañamos a través del Fondo de Crédito, a más de 300 emprendedores con un financiamiento que supera los 4.900 millones de pesos. Las solicitudes de créditos aumentaron un 82% alcanzando el nivel más alto desde la creación del organismo, es ayudar a cumplir el sueño de pequeñas empresas misioneras.

Para potenciar nuestra economía, el **Fondo de Garantías de Misiones** ha sido clave. Ya canalizamos más de 530 millones de pesos hacia proyectos productivos y, con el CFI, proyectamos una inyección adicional de 5.500 millones de pesos para nuevas herramientas financieras que apoyen a quienes producen y generan empleo.

Este Fondo es un aval solidario de la provincia. Actúa como garantía para que bancos y entidades financieras otorguen créditos a PyMEs, emprendedores y cooperativas que,

de otra forma, no tendrían acceso a financiamiento o lo harían en condiciones desfavorables.

Al cubrir parte del riesgo, esta herramienta facilita que las empresas obtengan mejores tasas y plazos para, por ejemplo, comprar maquinaria, ampliar su planta o financiar capital de trabajo.

Complementando este esquema de apoyo, desde hoy entrarán en vigencia nuevas líneas de crédito privado con el Banco Macro, que cuentan con una tasa bonificada por la provincia (entre 7 y 16 puntos, a corto y largo plazo). Estas se suman a las ya existentes con el Fondo de Crédito de Misiones y el Consejo Federal de Inversiones, consolidando un abanico robusto de financiamiento para nuestro sector productivo.

Junto a nuestro agente financiero oficial y otros bancos, durante el año 2025 se otorgaron préstamos por más de \$36.700 millones, que se aplicaron en los siguientes programas:

- 13.128 millones de pesos a través de casi 2 mil operaciones de descuento de cheques al sector yerbatero. La provincia subsidió el 100% de la tasa de interés, garantizando costo financiero cero para quienes compraron a los precios mínimos de referencia.
- Más de \$1.200 millones, beneficiando operaciones de descuento de cheques al sector tealero, también a costo financiero cero, para los operadores que realizaron las compras al precio mínimo acordado por la COPROTE.
- Más de 23 mil millones de pesos beneficiando a más de 500 empresas de la provincia, para capital de trabajo, proyectos de inversión y expansión a tasas subsidiada

En función de todo este contexto detallado y para administrar responsablemente los recursos públicos, implementamos distintas medidas: eliminamos 114 cargos jerárquicos, suspendimos pases a planta permanente, la compra de vehículos oficiales, y postergamos los ingresos al Servicio Penitenciario Provincial.

Aun así, hasta ahora, hemos podido abonar los sueldos el último día hábil del mes y el aguinaldo en tiempo y forma. Algo que parece normal resulta que no lo es. Para que tengan referencia, sólo somos 5 provincias del país, que pagamos el último día hábil del mes los sueldos a empleados activos y pasivos.

En lo que se conoce como **medidas de alivio fiscal**, permanece vigente el 100% de exención de Ingresos Brutos al productor agropecuario registrado, siendo éste un trámite sencillo y sin costo.

Esta alícuota CERO al productor sólo sucede en 10 provincias de Argentina. Nuestros colonos merecen este gesto por parte del Estado en mérito a su inmenso esfuerzo que hacen día a día en sus chacras.

Hemos reducido el pago a cuenta al 1,5% aplicado a operaciones del sector industrial como así también, al 1% la alícuota del impuesto a los ingresos brutos para la venta mayorista de combustibles líquidos destinados a automotores.

Ampliamos el régimen de proveedores, corrigiendo la superposición impositiva para más de 4.900 empresas.

Hemos extendido el plazo para pagar el Impuesto al Automotor, la prórroga del impuesto inmobiliario y la bonificación del 30% en Ingresos Brutos para profesionales.

Eliminamos la doble imposición en compras con tarjeta, unificando el sistema con SIRTAC; reducimos la carga administrativa eliminando registros que no ya no aportaban valor y un alivio al sector farmacéutico.

Para enfrentar con hechos concretos la crisis producida por la contracción económica, instruí al Ministro de Hacienda, la suspensión del pago a cuenta en el “Control Fiscal en Ruta”, desde el 1 de julio y por un término de 12 meses en primera instancia.

Esta exclusión que será de oficio y sin necesidad de realizar trámite alguno, incluye a las pymes que en el año 2025 hubieran oído hasta \$10 millones anuales de pago a cuenta y comprenderá a 16.500 pequeños y medianos contribuyentes sobre un total de 17.300 registrados.

Dicho de otra manera: el 95% del padrón de contribuyentes queda excluido del pago.

Además, las restantes 873 grandes empresas que quedan incluidas realizarán el pago a cuenta de forma global, digital, mensual y simplificada, lo que les significará un ahorro del gasto administrativo, agilizándose además el tráfico de ingreso a la provincia.

Aclaro: No habrá más cobros de ningún tipo en los puestos de control, quedando los mismos únicamente para verificación de documentación. Finalmente, se dispone para los nuevos contribuyentes, la exclusión del pago a cuenta desde su alta.

En la suma de estas medidas, llamamos a licitación pública nacional e internacional, para la concesión integral del Puerto de Posadas, para que las operaciones comerciales estén en manos privadas y multiplicar así, su capacidad y ampliar su escala. Estamos enfocados en reducir los costos logísticos y mejorar la rentabilidad de nuestras empresas.

Dicho todo esto, ¿cómo materializamos nuestras políticas públicas en este escenario complejo?

Nuestra respuesta se articula en torno a tres pilares inquebrantables:

1. El **territorio** que es la esencia de nuestra acción.

Es la presencia activa, humana y cercana en cada paraje, picada, comunidad Mbya y municipios. Significa que cada institución estatal despliega programas concretos que brindan soluciones, tangibles e intangibles, intentando llegar a cada rincón.

2. La **inclusión social** es la firme determinación de reducir la pobreza y derribar barreras que impiden el acceso pleno de derechos y oportunidades. Ejemplo de ello es la medida de alivio a las instituciones que tratan a personas con discapacidad haciéndonos cargo de los costos de energía y agua ante la repentina ausencia de Nación.

Finalmente, nuestro tercer pilar es el **modelo de desarrollo y gestión eficiente** que consiste en el andar diario de llegar con microgestiones, que solucionan problemas concretos y cercanas a la gente, acorde a nuestros tiempos.

Es así, como desde la vicegobernación con uno de sus programas emblemas “La Vice en tu Escuela” recorre con gran esfuerzo todos los municipios, al igual que las aulas Silicon Maker, o el “Bono Estudiantil” que desde Desarrollo Social busca generar recursos genuinos para estudiantes; el programa “Mirar Mejor” del Iplyc, que acercó más de 8.500 soluciones oftalmológicas o la marca “Origen” que creó Ademi para comercializar productos de 95 empresas misioneras, entre tantos otros programas.

En esta misma línea de acompañar a nuestra gente en el día a día, quiero presentar la creación de dos nuevos programas:

1- Para cuidar la seguridad alimentaria y fomentar que los productos fruti-hortícolas frescos sigan llegando a la mesa de todos, creamos el **Ahora Verdulería**. Las familias misioneras tendrán un reintegro del 25% en la compra de verduras y frutas abonando con tarjeta de débito.

2- Si bien nuestros afiliados del IPS cuentan con cobertura total del servicio de sepelio, no ocurre así para otros trabajadores, autónomos o monotributistas. Por ello, creamos el programa “**Ahora Sepelios**” que tendrá beneficios todos los días de la semana con la posibilidad de pagar en hasta 6 cuotas sin interés y con reintegro de hasta el 25% con las tarjetas de crédito en principio, con miras a ampliar otras alternativas de pago.

Ambos programas estarán vigentes desde el 1 de junio hasta el 31 de diciembre.

Veamos algunos otros ejes. Primeramente, quiero destacar la obra más significativa de los últimos años para la provincia y, muy especialmente, para quienes vivimos en la zona centro: la **línea 132 kV San Isidro (Posadas)–Alem–Oberá**.

Para quienes crecimos escuchando que esa obra algún día se haría, su concreción tiene un valor personal y colectivo.

El proyecto ya está licitado, adjudicado y en obra. Actualmente se realiza la demarcación de los caminos por donde se tenderá la línea, preparándose para la colocación de los primeros postes.

Recorrerá 160 km y los efectos en la conectividad se harán tangibles en menos de un año, beneficiando primeramente a la localidad de Leandro N. Alem, y hacia los dos años la línea llegará y quedará operativa en Oberá, mejorando en mucho el servicio en toda la zona centro, inclusive en municipios como 25 de mayo, San Javier y Colonia Aurora.

La obra, ejecutada por tres empresas misioneras, exige un 80% de mano de obra local. Financiada por la CAF (USD 40 millones, 5% anual a 20 años), fortalece el anillo energético centro-sur, mejora la calidad del servicio y acompaña el crecimiento productivo y residencial de las próximas décadas.

Paralelamente pusimos en funcionamiento el parque solar de Oberá y el de San Javier. Con 15.000 paneles de tecnología bifacial, el parque refuerza el abastecimiento de la zona centro. Completamos además la línea de media tensión de 45 km entre San Vicente y El Soberbio y la de 70 km entre San Vicente y San Pedro; junto con la remodelación integral de la línea de 80 km entre Wanda y Comandante Andresito, esto mejora notablemente la confiabilidad del sistema.

En los próximos meses, estaremos suscribiendo los contratos de financiamiento con la CAF para la obra civil que ampliará la Estación Transformadora San Isidro en Posadas de 500 MVA para la cual ya adquirimos el transformador del orden de los 22 millones de dólares con recursos propios.

Gracias a la Ley de Balance Neto aprobada en esta Cámara, hoy Misiones se posiciona como la tercera provincia del país con mayor potencia instalada en generación distribuida, permitiendo que cada vez más hogares y empresas produzcan su propia energía renovable.

También consideramos como política energética inclusiva, dos medidas destacadas: la prórroga de la Tarifa Social Provincial, vigente desde hoy hasta el 31 de diciembre de 2026, para que más de 80.000 hogares de menores recursos sigan accediendo a una tarifa bonificada por la provincia; y la continuidad de la bonificación del 11% en la tarifa eléctrica a favor de las Cooperativas de Agua, para sostener su funcionamiento y garantizar el acceso al agua potable en nuestras comunidades.

Así como ponderamos estratégica la inversión en energía, lo es también la **obra vial**. Reconocemos con franqueza que aún quedan obras por concretar, somos una provincia minifundista que crece de manera constante y las demandas son tantas como diversas. Lejos de esquivar con desánimo, asumimos con compromiso y escucha activa, sin renunciar a ninguna meta vial.

Este año iniciamos la pavimentación de la Ruta Provincial 15, en el tramo Colonia La Flor–Ruta Provincial 2: 16 km clave para optimizar el transporte de la producción primaria y potenciar el turismo. Una obra que contempla un presupuesto de casi 10 mil

millones de pesos financiado por el entonces fondo fiduciario federal de infraestructura regional.

Todavía recuerdo la apertura de sobres de los pliegos en Casa de Gobierno, donde sentíamos que se estábamos haciendo realidad un anhelo muy esperado para los soberbianos.

También en la pujante zona del Alto Uruguay vamos a concretar la obra del puente sobre el arroyo Pindaytí sobre ruta 2, que une Santa Rita con Colonia Aurora. Una obra suspendida por Nación hace dos años, que la llevaremos adelante con recursos propios.

En el mes de septiembre el BID estará aprobando una línea de financiamiento para varias obras que incluyen: la repavimentación de la ruta provincial 17, un puente sobre el arroyo Piray Miní y mayor conexión con los municipios de Pozo Azul, Santiago de Liniers y 9 de julio.

Además la pavimentación de la ruta provincial 205 que conectará con la calzada asfaltada a la autovía 105 con Fachinal.

Debido al abandono evidente sobre las rutas nacionales, vamos a intervenir con mayor infraestructura la ruta nacional N14, mejorando el deterioro evidente en el tramo Alem-Campo Viera incorporando terceras trochas.

Para complementar más proyectos de infraestructura, iniciamos gestiones con el Banco de Desarrollo Fonplata una financiación de 42 millones de dólares para la conclusión del saneamiento del arroyo Mbotaby en Oberá, la ampliación del sistema de toma de agua sobre el río Iguazú, estación transformadora para la ciudad de Garupá, un puente sobre el arroyo Tabay, la terminación del plan de viviendas en los barrios Roulet y Pinares de Eldorado y Plan Troncal Sur en la ciudad de Oberá.

Éste y los anteriores mencionados, son créditos a los que se conocen como “blandos” y a mediano plazo que asumiremos con garantía soberana, debido a la ya mencionada retirada de Nación de obras de infraestructura.

Al contar con una buena calificación crediticia, los plazos de devolución e intereses de financiación son mucho mejores al momento de la negociación. El “premio” al orden y a la buena reputación de pago y a la calificación famosa de Moody’s que ya mencionamos, permiten que este tipo de planificaciones tenga efectos multiplicadores en la economía local.

En el último año, 20 municipios incorporaron maquinaria vial y camiones, con aportes del Estado provincial y créditos a tasa bonificada del Banco Macro y del Fondo de Créditos.

En este marco, comunico que a partir de este mes pondremos en marcha **nuevas líneas de crédito** a tasa bonificada, destinadas a municipios que deseen fortalecer su parque vial.

La gestión del **agua** ha sido siempre un eje fundamental, pilar estratégico como motor de inclusión. Hemos definido una inversión significativa para fortalecer la infraestructura hídrica, garantizando el acceso, la calidad y su potabilidad, por un total de 3 mil millones de pesos.

Continuamos extendiendo las redes de distribución de agua potable con micro medición en San Vicente, hemos terminado la red de abastecimiento de agua potable para el barrio los yerbales de Puerto Iguazú y Cerro Moreno en Salto Encantado.

Efectuamos 34 obras de abastecimiento de agua en más de 20 municipios, llevando soluciones de acceso al agua a más de 7200 hogares. Utilizamos obras hídricas para llegar a los sectores más vulnerables, no solo se invierte en grandes ciudades sino también en pequeños asentamientos.

Además, impulsamos proyectos estratégicos como la ejecución de una perforación, sistema de impulsión y cisterna en San Antonio.

En cuanto a infraestructura de gran escala, ya se encuentran en etapa de licitación y preadjudicación obras claves para la provincia. Estas incluyen la puesta en valor y ampliación del módulo potabilizador en Villa Bonita, el reacondicionamiento integral de la toma de agua cruda y la planta potabilizadora en Ruiz de Montoya y la instalación de una nueva tubería de impulsión junto a un módulo potabilizador compacto en Campo Grande.

Además, con fondos propios vamos concluir dos importantes obras de toma de agua cruda sobre el río Paraná: en Eldorado junto al municipio y la CEEL que beneficiará a 40 mil personas y en Montecarlo que iniciará este mes por un plazo de dos meses y abastecerá a 30 mil vecinos.

Invertimos más de 400 millones de pesos que forman parte de los recursos propios, para continuar con la obra de saneamiento del arroyo M'botaby de Oberá que quedó suspendida por Nación durante mucho tiempo y que este año tomará su etapa de conclusión.

Continuamos con la ejecución del saneamiento brazo Oeste del arroyo Itá logrando un avance del 95% siendo la culminación en las próximas semanas.

Nuestra mirada integral nos lleva a otro punto crucial para la vida de los misioneros: **el hábitat y la vivienda**.

Hemos gestionado 4100 soluciones habitacionales en este último período.

Con total transparencia, es nuestro deber confrontar expectativas con la realidad. En el informe presentado el año pasado a esta Honorable Cámara, la proyección era la construcción y entrega de 2.153 viviendas. Debemos reconocer que esa meta no pudo ser alcanzada.

La compleja coyuntura económica ya expuesta, con la consecuente escasez de recursos públicos derivada del contexto nacional, impactó de lleno mermando directamente nuestra capacidad de brindar soluciones.

Para este nuevo año, y ya con una visión ajustada a las posibilidades reales, potenciaremos un gran programa bien conocido como el **Plan Techo**. Como parte de esta estrategia, tenemos previsto iniciar la construcción de viviendas en localidades pequeñas, con conjuntos de 4 a 8 unidades de 45 m² de superficie.

Para garantizar la implementación de estos proyectos, tanto el Plan Techo como la construcción de estas nuevas unidades, están incluidos en el paquete que será financiado por el Fonplata, previamente mencionado.

Demostrando el uso eficiente de nuestros recursos propios, llevamos adelante un plan de obras y acciones fundamentales. En este período, hemos culminado importantes proyectos como la segunda etapa de la senda peatonal en Wanda, la refacción de la Municipalidad de Bernardo de Irigoyen, la puesta en valor de playones deportivos en Azara y en Olegario V. Andrade, mejorando la infraestructura comunitaria y la mejora de la infraestructura turística del Puesto Uruzú en el Parque Uruguái.

Y con una visión de futuro, estamos llevando adelante el proceso licitatorio del Plan Suplementario Poblacional del Yaguareté en el Parque Esmeralda, reafirmando nuestro compromiso con la biodiversidad.

En lo que respecta al **deporte**, vamos a retomar dos obras de infraestructura fundamentales: la etapa final para la culminación de la pileta olímpica del CEPARD y de la pileta semiolímpica del Ian Barney de Oberá. Lo hacemos con recursos propios y un propósito claro: ofrecer un espacio de entrenamiento gratuito y de primer nivel para nuestros deportistas de alto rendimiento.

Aprovecho la oportunidad para compartirles dos noticias importantes. El viernes 29 de mayo, lanzaremos la décima edición de los Juegos Deportivos Misioneros, que moviliza a más de 50 mil jóvenes entre 12 y 18 años, compitiendo en 40 disciplinas. Y lo segundo es que Misiones dirá PRESENTE en los Juegos Evita que se realizarán en Mar del Plata, llevando a lo más alto una vez más, la bandera de nuestra provincia.

Asumimos este reto con la convicción de que invertir en nuestros atletas, es invertir en la salud, la formación y en valores.

En materia de **turismo**, comprendemos que el comportamiento del viajero y la disminución de su consumo, nos obligan a reconfigurar las estrategias. Es así que este año vamos a invertir en 3 ejes principales:

1. mejorar la conectividad,
2. diversificar la oferta de experiencias en la naturaleza en áreas protegidas con operadores turísticos registrados, y

3. poner en valor el legado Guaraní-Jesuítico como eje cultural y atractivo diferenciador.

Se fortaleció la conectividad aérea quedando habilitada por primera vez, la ruta Lima-Iguazú que nos conecta con un hub internacional de más de 23 países y 70 destinos. Este enlace nos brinda la posibilidad de crear productos más innovadores como la correspondencia de la Ruta del Papa y nuestras Reducciones. O Machu Pichu y Cataratas.

También pusimos en valor la casa de piedra de Horacio Quiroga, un patrimonio cultural e histórico MUY importante. Y fortalecemos la presencia en cada fiesta popular con los programas culturales acercando el arte y talento misionero.

En otro orden, sostener un sistema de **salud integral** requiere previsibilidad, pero hoy nos enfrentamos a una política nacional que quita la asistencia a los sectores más vulnerables.

El duro y sorpresivo recorte sobre el programa Remediar es una muestra más de este proceso. Desarticular una política pública que funciona hace más de 20 años, pasando de enviar 60 medicamentos esenciales a tan solo 3 a partir de agosto, es un golpe directo a la atención primaria.

Frente a este vacío, otra vez, es la provincia la que sale a cubrir esa carencia asumiendo los costos, porque la salud y los medicamentos de nuestra población no pueden ser nunca la variable de ajuste.

Pero nuestro esfuerzo no avala esta injusticia. Por eso, estamos reclamando en los ámbitos que corresponden.

Al hablar de política sanitaria robusta, vamos a contarles que el PET, anunciado el año pasado, es hoy una realidad, realizando un promedio de 20 estudios semanales. Esta tecnología de avanzada es clave para el diagnóstico oncológico y también para el cardiológico y neurológico.

De singular trascendencia fue la incorporación al Servicio de Oftalmología del Hospital Madariaga del equipo 'Alcon Constellation', tecnología de última generación usada a nivel mundial y considerada el estándar más avanzado para cirugías y microcirugías de cataratas, retina y vitrectomías en adultos y niños.

Debemos pensar que estas cirugías requerían históricamente la derivación y traslado hacia Buenos Aires. Proyectamos alcanzar para fin de año, mil cirugías con esta gran incorporación.

En cuanto a otras cirugías también muy relevantes, desde el IPS hemos logrado el tercer trasplante cardíaco pediátrico exitoso y ampliamos la cobertura de medicamentos de alto costo para enfermedades complejas.

Ya que menciono al IPS, aprovecho para contarles que luego de muchas gestiones y auditorías demoradas por la ANSES, hemos logrado un reconocimiento parcial de los meses que adeuda al IPS, por eso quiero compartir una información muy relevante: **desde este mes de mayo, nuestros jubilados y pensionados provinciales recibirán un incremento en sus haberes** aplicado a la movilidad previsional.

Continuando con nuestra política estratégica para la salud pública, fortalecimos la red de traslados con la incorporación de 17 nuevas ambulancias (5 de alta complejidad), totalizando 142 unidades operativas en toda la provincia. Se entregaron equipos laparoscópicos en Posadas, Oberá y Jardín América, mejorando las cirugías y tiempos de recuperación.

En cuanto a equipamiento para diagnóstico, estamos realizando la entrega de tomógrafos. El hospital de Eldorado ya recibió uno; este mes será el turno de Puerto Iguazú y el próximo, uno de mayor capacidad para el Hospital de Pediatría, agilizando así diagnósticos. Y también entregamos 6 ecógrafos para los hospitales de Leandro N Alem, San Vicente, Aristóbulo del Valle, Wanda y 2 para Oberá.

En lo que respecta a infraestructura, continuamos avanzando con la obra del Hospital de nivel I de Pozo Azul, prevista su inauguración para el mes de julio. Este centro asistencial viene a cubrir una gran demanda de dos municipios recientemente creados, que suman alrededor de 30 mil familias.

El hospital de nivel 3 de Puerto Rico cuenta con un avance del 59% y el Hospital Nivel I de Almafuerte con un grado mayor que será remodelado en forma integral.

Dicho todos estos avances, voy a hablar de temas muy sensibles.

Durante el 2025 se atendieron más de 1300 situaciones vinculadas al **suicidio**, de los cuales más del 56% fueron intentos y poco más de 12% fueron suicidios. Tenemos una tasa del 11,5% por cada 100 mil habitantes de suicidios consumados, siendo la mayor incidencia en los grupos de 20 a 24 años, de los cuales el 81% son hombres.

A través de la implementación sostenida de programas integrales de prevención, asistencia, rehabilitación y posvenciones, trabajamos en los distintos niveles de gobierno y articulación multisectorial. Como dato que sirve de parámetro, en Argentina sólo seis provincias contamos con programas específicos para atacar esta problemática y no todas cuentan con datos actualizados.

Nos ocupan y nos interpelan con urgencia los actuales y alarmantes indicadores de **violencia familiar y de género**.

Sólo en 2025 se contabilizaron más de 31 mil denuncias, casi un 6% más al año anterior.

Hay 86 denuncias por día.

Lamentamos informar que en 2025 tuvimos la cifra más alta de femicidios en los últimos 6 años (11).

Es así que reafirmamos nuestros valores de protección de la vida, la dignidad y la igualdad. Nuestro compromiso es reducir estos índices mediante acciones concretas y trabajo con la sociedad civil en su conjunto.

Tener en cuenta estos datos, nos permitió orientar el empeño en potenciar los Centros de Primera Escucha pertenecientes al “Espacio 33.3 - Hay respuesta”. De pasar a tener 2 centros en Posadas, pasamos a tener 17 en toda la provincia en menos de un año con más de mil voluntarios capacitados. Estos lugares con fuerte compromiso social son claves para la prevención de adicciones, de abuso, consumos problemáticos y tantos otros conflictos.

Muchos de estos eventos se dan en el contexto escolar, siendo transversal a todos los niveles educativos, el incremento de la demanda de los Gabinetes Psicopedagógicos Interdisciplinarios. La conflictividad en las escuelas, nos alerta para estar más presentes.

Para dar respuestas, trabajamos en 15 sedes distribuidas en toda la provincia con equipos integrados por distintos profesionales.

En el **ámbito educativo**, un nuevo ciclo lectivo ya está en marcha con más de 400.000 estudiantes y 35.000 docentes. Sostener y garantizar el funcionamiento de esta amplia red educativa es una prioridad que demanda una porción considerable del presupuesto provincial.

Se realizaron refacciones en más de 300 establecimientos, concluimos obras de infraestructura de magnitud en 14 edificios escolares y actualmente hay más de 17 escuelas en proceso de obra con financiamiento nacional y provincial.

Este año daremos inicio a la puesta en valor integral del emblemático edificio de la Escuela de Música, una inversión en la calidad de la formación artística de las futuras generaciones. Una especial mención, a la Escuela de Robótica, pionera en el país, que forma niños y jóvenes.

Gracias a una gran ley sancionada en este recinto hace 10 años, hoy los estudiantes misioneros de todos los niveles educativos viajan gratis para estudiar con el **Boleto Estudiantil Gratuito**.

Si consideramos las tres provincias por encima de Misiones con mejores calificaciones de riesgo de Moody's, solo dos de ellas cuentan con este beneficio sostenido por una ley que garantice su implementación.

Esto nos lleva a una conclusión rotunda: las garantías para acceder a la educación no son uniformes en la Argentina. Incluso en las provincias que llamamos “centrales”, no todas otorgan este beneficio de inclusión.

Es un acto de soberanía educativa provincial. Solo en el año 2025, destinamos más de doce mil millones de pesos que salen de nuestra recaudación.

Así también, a partir de hoy contaremos con una nueva herramienta, el **Ahora Viajes Educativos** que permite financiar pagar los viajes educativos internos de los estudiantes misioneros.

Vamos a pasar a otro tema prioritaria en nuestra agenda. Nuestra **política agraria** se asienta sobre una visión integral que combina la diversificación productiva y la sostenibilidad ambiental. Implementamos herramientas concretas, como la concertación de precios, el respaldo financiero y la trazabilidad para garantizar previsión.

Dejar que las leyes del mercado dicten el destino de todas las actividades significa desproteger a quienes menos margen de negociación tienen.

En coherencia con esta premisa creamos el "**Ahora Chacra**". Es el primer programa pensado específicamente para el agro, dirigido a productores primarios registrados. Funcionará a partir del 1 de junio, todos los viernes y otorga un reintegro del 20% sobre compras de hasta \$500.000.

El universo inicial son 25.800 productores siendo la adhesión automática al obtener el certificado de productor primario.

Los productores podrán realizar compras en las agroveterinarias y ferreterías asociadas, desde alambres hasta motoguadañas.

Ahora vamos a centrarnos en otro tema de vital importancia. La yerba mate forma parte de nuestra propia historia, cultura y eje central de la economía de cientos de familias.

Este modelo actual de retiro del Estado Nacional, golpea al corazón productivo de Misiones: nuevamente nos dejan sin un precio consensuado o laudado para la hoja verde al negar las atribuciones históricas al INYM. Esta desregulación no es libertad, es una asimetría profunda que deja el escenario donde se permite que el pez grande se devore al más chico y eso simplemente está mal y debe corregirse.

La provincia ya demandó al Estado Nacional para restaurar las facultades del INYM; ahora también lo están haciendo varias asociaciones gremiales yerbateras, a las que apoyamos. La decisión final quedará en manos de la Justicia Federal.

Nuestra postura es clara: el productor yerbatero debe recibir un precio justo por su trabajo. Hace exactamente un año pedíamos en este mismo lugar \$505 y ese valor hoy sería \$700 el kilo de hoja verde. La crisis **SI EXISTE**, pero no la están pagando todos por igual; el ajuste castiga al eslabón más vulnerable, el productor, mientras el sector industrial mantiene sus márgenes.

Estamos hablando de 400 mil millones de pesos que dejan de ingresar a nuestra economía. Es dinero que ya no llega a la despensa, a la carnicería del barrio. La plata que siempre da vueltas, ya no gira porque no hay, deja de llegar, el yerbatero deja de percibir.

No sólo acudimos a la justicia por este tema sino que acompañamos al sector primario soluciones reales, como “descuentos al cheque”: en los casos donde los secaderos les pagaban a 60 o 90 días a los productores, estos llevaban los cheques al banco y la provincia se los cambiaba, absorbiendo el interés del descuento de 90 días la provincia y los productores cobraban casi al contado.

Tanto al sector tealero como al yerbatero dimos constante apoyo con créditos a tasa subsidiada que sirvieron especialmente para que las cooperativas pudieran realizar el acopio y secansa de hoja verde.

Además, impulsamos el Centro de Transacciones de la Yerba Mate (CETYM) como mecanismo de trazabilidad y mayor transparencia en las operaciones comerciales.

En el año 2025 tuvimos un récord de exportación de yerba mate en los destinos tradicionales y un potencial de crecimientos en nuevos mercados como ser la India, Turquía, Siria y China, países que ya reciben nuestros productos.

Como último punto sobre temas centrales, vamos a hablar de **seguridad**. Misiones se encuentra entre las diez provincias que registran una disminución en los delitos contra la propiedad. La labor que realiza con gran vocación de servicio nuestra policía, nos lleva a tener estos indicadores alentadores.

Hemos consolidado durante tres años consecutivos una tendencia descendente en siniestros viales con víctimas fatales.

Los ciberdelitos se redujeron un 13%, resultado de una estrategia integral de seguridad digital que alcanzó una resolución de casos cercana al 85%.

Este año, ya contamos con 5 mil cámaras de seguridad en toda la provincia, con un centro de monitoreo descentralizado. Además estamos colocando modernas alarmas vecinales.

Para complementar, hace unos días inauguramos un destacamento en barrio Roulet de Eldorado con fuerte colaboración de los vecinos y el municipio, también estamos avanzando con otras como el destacamento de Pindapoy y la Comisaría del barrio Las Dolores en Posadas.

Entregamos 4400 soluciones para el **ordenamiento dominial**, poniendo el foco en áreas rurales para alcanzar así 6.200 hectáreas regularizadas.

Voy a mencionar otros avances sobre el tema que benefician a 1300:

- En el Lote “Ex Premidia” en El Soberbio de 11.000 hectáreas que abarca desde Paraje Capivara, Guabiroba, hasta Colonia Paraíso y Paraje El Yerbal que se

extiende mayormente sobre la Ruta Provincial N°2, camino hacia los Saltos del Moconá.

- Tenemos también el firme compromiso de avanzar en Colonia El Progreso y Palmital en Aurora, en lo que se conoce como “Lote Castro Nieto”, siendo un total de 4200 hectáreas.
- En la zona urbana en Puerto Libertad que comprende Barrio Itatí, Barrio Tayi y Barrio Bosetti.

Finalmente y aunque parezca obvio, conviene destacar que todos los logros alcanzados son el mérito del enorme esfuerzo de la gente, de los intendentes que siempre están y del reflejo de una cohesión y una visión de Estado que se han sostenido en el tiempo.

Iniciativas claves que fueron proyectadas bajo la visión del Ing. Carlos Rovira, otras se consolidaron durante la gestión del Dr. Closs, y muchas otras han sido impulsadas por el Dr. Herrera y sus respectivos equipos de trabajo.

Esta labor ininterrumpida a través de diversas administraciones garantiza que todos estos esfuerzos confluyan hoy en un propósito esencial: el bien común para la familia misionera. Al fin y al cabo, el verdadero progreso de una sociedad emerge únicamente de un esfuerzo conjunto y de una dedicación coherente.

Soy consciente de mis defectos y pido sinceras disculpas por los errores que pueda cometer, los cuales procuro corregir cada día. Sepan que cada decisión que tomo, nace de la buena fe y del compromiso con el bienestar de nuestra gente.

Y, a modo de reflexión personal: hay una construcción de sociedad que me gusta. Solidaria y tolerante, sensible con quienes más lo necesitan, comprometida con la justicia social y, si se me permite, con valores cristianos. Una sociedad que preserva la identidad misionera, que es afectuosa e inclusiva, sin grietas irreconciliables; que prioriza los reclamos federales y rechaza toda forma de violencia, ya sea simbólica o verbal.

Y hay otra sociedad que algunos pretenden edificar que, francamente, no me gusta y lo debo decir: la egoísta, que discrimina y excluye, la que abandona a los más humildes, la que se ampara en soluciones mágicas (del mercado o del Estado absolutista), la que reemplaza al diálogo por la agresión, la intolerante y soberbia que convierte al que piensa distinto en enemigo, y la que responde a los intereses del país central.

No nos detengamos. Sigamos transitando unidos esta cultura del encuentro, pisando fuerte, siempre para adelante. Hombro con hombro. Corrigiendo lo que haya que corregir. No hay lugar para mezquindades ni sectarismos cuando la provincia nos necesita A TODOS.

Cada 1° de mayo, no sólo celebramos una fecha histórica, sino que renovamos nuestro compromiso con el futuro. Los invito a volver a encender esa esperanza en este nuevo capítulo que Misiones escribe cada día.

Con humildad y plena convicción, les aseguro que tengo la fortaleza y la templanza necesarias para navegar estos tiempos difíciles hoy y mañana.

Sé que juntos, guiados por esa ley no escrita del SER misionero, sabremos acompañarnos y superar cada obstáculo. Misiones siempre ha demostrado ser más fuerte en la unidad. Que así sea.

Muchas gracias a todos por escucharme.

Que tengan un feliz día del trabajador.

Un abrazo a la militancia. Que Dios los bendiga