

A photograph of a smiling man with grey hair, wearing a peach-colored polo shirt, surrounded by a crowd of children at night. The children are wearing blue and white shirts. The background shows a busy street with lights and other people.

1 de marzo de 2026
**Apertura de Período
de Sesiones Ordinarias**

Intendente: Leonardo Stelatto



INICIO DEL PERÍODO DE SESIONES ORDINARIAS 2026
DEL HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE DE LA CIUDAD DE POSADAS

DISCURSO DE APERTURA DEL SR. INTENDENTE MUNICIPAL

ING. LEONARDO STELATTO

Sr. Presidente del Honorable Concejo Deliberante de la ciudad de Posadas, Ing. Daniel Vigo; Sra. Vicepresidenta Primera, Lic. Malena Mazal; Sra. Vicepresidenta Segunda, C.P.N. María Elena Fernández; Sras. y Sres. Concejales de la ciudad de Posadas; Sr. Presidente de la Cámara de Representantes de la Pcia. de Misiones, Ing. Sebastián Macías; Sr. Senador Nacional por Misiones, Dr. Carlos Arce, Sras. y Sres. Diputados provinciales; Sras. y Sres. Ministros del Poder Ejecutivo Provincial; Sras. y Sres. Secretarios y Secretarias del Departamento Ejecutivo Municipal de Posadas; Sr. Secretario del Concejo, Sras. y Sres. funcionarios y trabajadores del Municipio y del Honorable Concejo Deliberante; Sras. y Sres. trabajadores de la prensa; familiares y amigos que nos acompañan; vecinos y vecinas de Posadas; señoras y señores.

Volver a encontrarnos en este recinto, en un ejercicio republicano de respeto institucional y rendición de cuentas, representa la mejor expresión del necesario diálogo político. Nunca esta ocasión debe significar un mero trámite burocrático, y mucho menos debe convertirse en el escenario de la vulneración de las normas jurídicas y morales que hacen a una sociedad democrática. Las reglas de juego no son meras formalidades o rituales vacíos: son límites necesarios al poder y canales de expresión de la voluntad popular en forma ordenada y constructiva. Por eso, este año en particular corresponde un señalamiento trascendente.

Sras. y Sres. Concejales, la mayoría de ustedes han gozado de un privilegio que las personas de mi generación no tuvimos: nacieron y crecieron en Democracia, bajo la protección de las garantías que nos brinda la Constitución Nacional. En este 2026, a pocos días de recordar los 50 años del último y más sangriento Golpe de Estado cívico-militar de la historia argentina, quiero reflexionar sobre la importancia de cuidar la vigencia del Estado de Derecho de los procesos de descomposición que, aquí y allá, intentan relativizar su validez, exaltando la violencia y la confrontación.

Tenemos la obligación de resistir firmemente los discursos de odio y los intentos divisivos que quieren romper el sentido de comunidad, ya que las diferencias son activos que nos fortalecen, y la libertad de expresión es un derecho inalienable que por eso mismo debe ser ejercido con la mayor prudencia y moderación. Por eso, quiero comenzar mi exposición con un claro mensaje que nace de nuestro corazón: Nunca Más una Argentina sin Democracia. No permitamos que la fuerza y la arbitrariedad reemplacen a la Ley y a los Derechos, o que el terror y la muerte arrasen con la vida y la dignidad de nuestra gente.

Esto implica para todos nosotros una enorme responsabilidad ante la ciudadanía, que es cumplir con nuestra parte del contrato democrático, brindando desde el Estado protección a los derechos individuales en equilibrio con la atención del bienestar general. Porque nuestra función como administradores de la cosa pública no puede ser pasiva frente a las injusticias y desigualdades, sino que nos obliga a intervenir para transformar la realidad de manera positiva, con las herramientas a nuestro alcance.

Escuchamos muchas veces decir que vivimos tiempos difíciles. Cada generación tiene sus desafíos, y cada uno de nosotros afronta sus situaciones personales y colectivas con la brújula que representan sus valores éticos y el sentido del deber. En Posadas elegimos el camino de la esperanza y el optimismo, porque representamos a toda una comunidad unida que comparte la alegría de avanzar cada día hacia un presente mejor, y el orgullo de una tierra sin mal, plena de bellezas y oportunidades, que todos merecen disfrutar.

Pero la realidad es insoslayable: a los municipios nunca se nos ha pedido tanto y se nos ha brindado tan poco. El retiro de recursos directos e indirectos destinados a la administración de las ciudades y a la atención

de los vecinos que venían de programas e impuestos recaudados por la Nación, y el desigual crecimiento económico que no ha derramado hacia ciudades de frontera como la nuestra, dejaron a las administraciones locales en la dificultad de atender áreas esenciales como obras públicas, servicios de saneamiento urbano, atención de la salud o políticas de contención social, con menos herramientas.

En esta capital provincial defendimos todo lo que logramos con tanto esfuerzo, juntos. La ciudad más linda, más sustentable y más inclusiva que construimos en estos años se sostiene y sigue avanzando a cada barrio. Las obras y servicios se mantienen, las mejoras se extienden, y los espacios de acompañamiento y fortalecimiento de la comunidad siguen prestando su atención irremplazable. No fue fácil, pero lo pudimos hacer gracias al acompañamiento de la gente y el esfuerzo de los equipos municipales.

No dudamos a la hora de tomar decisiones difíciles para hacer más eficiente la gestión, maximizando la austeridad y el impacto directo de nuestras acciones en beneficio de los vecinos. Lo hicimos con plena confianza en la capacidad de nuestra ciudad para salir adelante, crecer y generar prosperidad, a través de la profundización de la alianza entre Estado y comunidad, que está en la base de las estrategias de las sociedades que en el mundo han alcanzado el desarrollo y los máximos estándares de calidad de vida.

Por eso, esta presentación hace hincapié en valores y principios además de datos y números. Tenemos la firme convicción de que la transformación que debemos afianzar requiere la erradicación de la mentira y la manipulación, para volver a mirarnos a los ojos como vecinos que compartimos una misma casa y un mismo destino. Elegimos la honestidad de decir la verdad, aunque sea dura, porque debemos alcanzar la madurez como sociedad de asumir los derechos y obligaciones en simultáneo, como dos caras de una misma moneda.

Cada recurso que se invierte viene del esfuerzo de los contribuyentes, e implica una decisión de fijar prioridades y ejecutar con eficiencia. Los invito a trabajar juntos en este año legislativo para hacer realidad las políticas y proyectos que impacten sustancialmente en el colectivo social de Posadas, brindando contención a los débiles, y más oportunidades a todos los que quieren crecer y progresar. Y sumo también a ese trabajo conjunto a las autoridades provinciales, para que la acción coordinada y complementaria maximice el impacto positivo para nuestra gente.

INVERSIÓN, TRABAJO Y CRECIMIENTO PARA GENERAR OPORTUNIDADES

Recién mencioné la compleja situación económica de las ciudades de frontera. Es importante comprender la dimensión del problema. El movimiento del paso fronterizo Posadas – Encarnación alcanzó en 2024, último dato publicado, los 8.582.888 cruces, ubicándose en el tercer lugar entre los principales pasos fronterizos de la Argentina. Estamos hablando de que en el año hay una circulación equivalente a 26 veces la población del municipio.

A las asimetrías económicas propias de la política cambiaria de cada país, y los niveles de informalidad de cada margen de la frontera, se suma la dispar presión tributaria; en Paraguay representa el 14,5 % del PBI, mientras que en Argentina asciende al 27,6 % del PBI, es decir, casi el doble. Pero acá viene lo más importante: en esa carga tributaria los impuestos nacionales representan el 83 % del total, y no todos son coparticipables, siendo el impacto de los impuestos municipales absolutamente marginal. En resumen, los municipios tenemos muy poco margen de acción para atender este fenómeno, pero cargamos con las consecuencias en la actividad económica y los niveles de empleo de nuestra ciudad.

El contexto refleja enormes dificultades, que han llevado a nuestras familias posadeñas a tomar recaudos y hacer grandes sacrificios. Por eso, tenemos la obligación moral y política de administrar cada peso con criterio. Esa no es una frase hecha, es una decisión de gestión que se refleja en números concretos y en resultados a la vista de todos. Redujimos la estructura del Departamento Ejecutivo de 12 secretarías a 7, y eliminamos un gran número de Direcciones Generales y Direcciones, lo que representa una disminución del 40% en la cúpula de gobierno. Lo hicimos preservando la fuente laboral del trabajador municipal que cumple sus tareas, reorganizando funciones, ganando eficiencia y demostrando que se puede tener un Municipio más

ágil sin sacrificar la calidad de los servicios.

Al mismo tiempo, eliminamos 13 tasas municipales mediante la Ordenanza V-Nº 62, junto con el registro y canon de venta de bebidas alcohólicas, aliviando directamente el bolsillo de comerciantes y contribuyentes. Acompañamos así la difícil realidad de quienes con esfuerzo generan prosperidad y empleo, disminuyendo la presión fiscal, y aun así logramos sostener las prestaciones que la ciudad necesita.

La modernización fue nuestra gran aliada en este proceso. Digitalizamos la gestión de expedientes y hoy procesamos más de 34.000 expedientes de manera íntegramente digital, lo que permitió ganar velocidad, reducir el uso de papel y transparentar cada paso del trámite. Implementamos el Boletín Oficial Digital, generando un ahorro de 13.000 ejemplares impresos por año y poniendo toda la normativa municipal al alcance de cualquier posadeño con acceso a internet.

En materia de habilitaciones comerciales, pasamos de un proceso que demoraba 48 días a resolverlo en un promedio de tres días para actividades de bajo riesgo, gracias a la gestión íntegramente digital en la plataforma MuniDigital. Y simplificamos el cálculo de los Derechos de Construcción, reduciendo las categorías de 30 posiciones a sólo 4, lo que significó un incremento del 120% en los trámites aprobados y una reducción de más del 60% en los tiempos de tramitación. Más trámites aprobados en menos tiempo significa más posadeños construyendo, más comercios abriendo y más actividad económica en nuestra ciudad.

A cada vecino le decimos que su esfuerzo se administra con criterio, ya que la responsabilidad fiscal no es un fin en sí mismo, sino la condición que nos permite seguir haciendo obras que cambian la vida de nuestra gente.

Durante 2025 se tramitaron 2.036 habilitaciones comerciales, de las cuales 721 corresponden a nuevas aperturas. Cada nueva habilitación es un vecino, una familia, un emprendedor que elige apostar por nuestra ciudad, y nuestro compromiso es facilitarle ese camino.

Para eso desarrollamos herramientas concretas. El Portal del Inversor permite a cualquier persona acceder a información actualizada sobre oportunidades de negocio en la ciudad, y el Portal de Empleo funciona como un punto de encuentro entre quienes buscan trabajo y quienes necesitan incorporar personal. Junto con el programa Impulso Digital, conforman una plataforma integral que acompaña al sector privado desde la idea hasta la concreción.

En materia de inserción en el empleo, llevamos adelante 14 cursos de formación laboral organizados en 4 ejes temáticos, orientados a fortalecer las capacidades de nuestros vecinos en oficios y habilidades que el mercado demanda. A través de las Ferias Francas, 420 productores comercializan sus productos de manera directa en 23 puntos distribuidos por toda la ciudad, generando ingresos genuinos y fortaleciendo una red de economía local que beneficia a miles de familias posadeñas.

El turismo sigue consolidándose como un motor de desarrollo genuino para Posadas, independiente de las transferencias nacionales. Durante 2025 recibimos más de 350.000 visitantes que generaron 670.000 pernóctes. Se realizaron 233 reuniones y eventos turísticos con un impacto económico estimado en 103.000 millones de pesos, y la ocupación hotelera promedió el 53% con picos superiores al 85% en temporada alta. Son números que hablan de una ciudad que supo construir una marca turística propia y que sigue creciendo en ese camino.

Cuando de norte a sur de la Argentina muchos gobiernos locales se vieron forzados a parar las máquinas, Posadas siguió pavimentando, siguió iluminando y siguió llegando a los barrios que históricamente esperaban una respuesta. Durante 2025 ejecutamos 263 cuadras de pavimento, lo que implicó el tendido de más de 19.380 toneladas de asfalto en calles de distintos barrios de la ciudad. A eso sumamos más de 145 cuadras de cordón cuneta, 64 reductores de velocidad y la colocación de más de 1.400 metros lineales de cañerías pluviales y 180 metros de conductos de hormigón de gran capacidad para el escurrimiento del agua, obras que no siempre se ven pero que resuelven problemas de anegamiento que nuestros vecinos padecían cada vez que llovía.

También avanzamos con más de 1.500 metros de veredas y senderos peatonales, y sostuvimos el mantenimiento integral de 270 espacios públicos entre plazas, delegaciones municipales y centros de atención primaria de la salud. Porque hacer obras nuevas es importante, pero cuidar lo que ya construimos también es una forma de respetar el esfuerzo de los posadeños.

Y quiero ser claro en esto: mantener una ciudad es tan exigente como construirla. Las tareas permanentes de bacheo para conservar las calles y avenidas que pavimentamos, el cuidado de nuestras playas en Costa Sur y El Brete que hoy tienen una infraestructura ampliada con servicios durante todo el año, el mantenimiento del Parque de la Ciudad con sus 13 hectáreas de espacios renovados, la limpieza y el desmalezado que nuestros equipos realizan barrio por barrio con ciclos que no se interrumpen: todo eso demanda un esfuerzo sostenido. Lo que construimos en seis años de gestión hoy es patrimonio de todos los posadeños, y cuidar ese patrimonio es un desafío que asumimos con la misma convicción con la que lo edificamos.

Es necesario destacar especialmente una obra que representa un antes y un después para miles de familias. La solución del Arroyo Itá, sobre la Avenida San Martín, es el resultado de años de gestión articulada entre la Nación, la Provincia y el Municipio, y se complementa con los trabajos que ejecutamos dentro de las chacras para conectar esa intervención mayor con el entramado urbano de los barrios. Es una obra largamente esperada que beneficia a más de 3.000 personas y que demuestra que cuando los niveles de gobierno trabajan en conjunto, las soluciones llegan.

Entre las obras emblemáticas que marcaron este período, destaco el avance de la recuperación del Anfiteatro Manuel Antonio Ramírez, un espacio que es patrimonio cultural de todos los posadeños y que estamos recuperando con el cuidado que merece. También el avance del nuevo Centro de Atención Primaria de Salud en Chacra 127, que ya lleva un 35% de ejecución y va a fortalecer la red sanitaria en una zona de la ciudad que crece de manera sostenida.

La infraestructura deportiva también fue una prioridad. Porque invertir en deporte es invertir en salud, en inclusión y en oportunidades para nuestros jóvenes. Construimos las canchas de beach vóley en la Costa Sur, una infraestructura pensada para el disfrute de todos, desde deportistas y jóvenes hasta familias que encuentran en la costanera un espacio de recreación y de vida saludable. Desarrollamos las canchas de fútbol del camping municipal, donde durante el verano organizamos torneos infantiles que convocan a cientos de chicos de todos los barrios y que el resto del año quedan a disposición de la comunidad. Y seguimos mejorando los playones deportivos barriales, porque el deporte tiene que estar cerca de donde viven las familias.

Modernizamos la red semafórica con tecnología 4G en más de 280 intersecciones, lo que nos permitió reducir un 52% los problemas de sincronización y un 75% las fallas en el microcentro. Eso se traduce en un tránsito más ordenado, en menos tiempo perdido para el vecino que se mueve por la ciudad y en una respuesta técnica más rápida cuando surge un desperfecto.

El alumbrado público es una de las transformaciones más visibles y más sentidas por los posadeños. Durante 2025 instalamos 7.600 nuevas luminarias LED y realizamos 15.100 intervenciones de mantenimiento. Desde 2020 llevamos colocadas más de 50.000 luminarias nuevas y 120.000 intervenciones en toda la ciudad. Quiero que dimensionemos esos números, porque no se trata solo de iluminación, se trata de seguridad, de que los vecinos puedan caminar tranquilos de noche o salir temprano a trabajar en los meses de invierno sabiendo que su barrio está iluminado.

En materia de transporte público, Posadas mueve diariamente a 250.000 personas, lo que representa al 72% de la población. Más de la mitad de los pasajeros accede al servicio con boleto gratuito o subsidiado, una decisión que sostenemos junto al gobierno provincial porque entendemos que la movilidad no puede ser un privilegio para unos pocos. Renovamos integralmente la Terminal de Ómnibus, un espacio por el que transitan 380.000 personas por mes y que hoy ofrece condiciones dignas tanto para los pasajeros como para los trabajadores del transporte.

También seguimos apostando a la movilidad sustentable. La red de ciclovías y bisisendas de Posadas alcanza hoy los 53 kilómetros y beneficia al 68% de los barrios, consolidando una infraestructura que crece

año tras año y que posiciona a nuestra ciudad como referente regional en movilidad activa. Las Escuelas de Bicicleta formaron a más de 1.300 chicos durante el año, de los cuales el 40% no sabía andar en bicicleta previamente. Es una semilla que plantamos hoy y que va a dar frutos en la Posadas que viene.

Sostener los servicios públicos en un contexto de ajuste nacional no fue sencillo, pero fue una decisión que tomamos desde el primer día y que mantuvimos durante todo el año. La recolección de residuos sólidos urbanos alcanzó las 77.805 toneladas, lo que representa un incremento del 4,4% respecto de 2024, que fue adecuadamente atendida por el servicio municipal.

Avanzamos de manera sostenida en la incorporación de contenedores al sistema de recolección, que hoy cubre el 84% del territorio con 2.178 contenedores distribuidos en toda la ciudad. Ese proceso no solo mejora la higiene urbana sino que cambia la forma en que los posadeños se relacionan con sus residuos, y es la base de todo lo que hacemos en materia ambiental.

Porque Posadas hace años que tomó la decisión de apostar por la economía circular, y los resultados están a la vista. El Centro Verde procesó 1.360 toneladas de materiales reciclables con una tasa de recuperación del 35%. Los 12 EcoPuntos distribuidos por la ciudad recibieron 68.977 kilogramos de reciclables, y aprobamos la Ordenanza VI-Nº 77 que establece el régimen de gestión de residuos peligrosos, un paso institucional que posiciona a Posadas a la vanguardia en la materia. Reciclar también es administrar mejor, y esa convicción atraviesa toda nuestra política ambiental.

La forestación es otra de las políticas que sostenemos como decisión de largo plazo. El Vivero Municipal produjo 31.610 plantas y 15.109 ejemplares arbóreos durante 2025, lo que nos permitió plantar 6.069 árboles en distintos puntos de la ciudad. No se trata solo de embellecer, se trata de mejorar la calidad del aire, reducir las temperaturas urbanas y construir una ciudad más vivible para las generaciones que vienen.

En paralelo, realizamos la limpieza y saneamiento de 22 kilómetros de la ribera del río Paraná, una tarea que requiere constancia y que refleja nuestro compromiso con el cuidado del recurso natural más importante que tiene la ciudad.

Quiero hacer una mención especial al Jardín Botánico de Posadas, que el próximo 13 de marzo cumplirá 45 años. A lo largo de este tiempo, y con un trabajo sostenido que muchas veces no tiene la visibilidad que merece, el Jardín Botánico se consolidó como un espacio de referencia ambiental, educativa y turística. Celebramos este aniversario con el orgullo de saber que este espacio es el resultado de años de cuidado, inversión y compromiso de mucha gente que creyó en su valor.

Este repaso de intervenciones urbanas, que se suman a la extensa lista de realizaciones que iniciaron en 2019, hacen de Posadas una ciudad absolutamente nueva, más justa y moderna, sustentable e inclusiva, una ciudad mejor. O como decimos nosotros, una Flor de Ciudad. Y el año pasado, junto a ustedes señores concejales, y a representantes de toda la sociedad, escribimos un nuevo capítulo de esta historia, que representa un punto de inflexión.

Tener un nuevo Código de Edificación para la ciudad de Posadas era un anhelo de larga data. Nuestra ciudad construía su futuro con una normativa de 1980, desactualizada en criterios urbanos, técnicos, ambientales, sociales y económicos.

Con la sanción de este Código, fijamos un horizonte de ciudad, una Posadas más integrada, sostenible y organizada, que hace de la innovación un medio para garantizar derechos, promover la inversión y cuidar el ambiente. Viene a fortalecer la búsqueda de modernización y simplificación de trámites, lo que redundará en un evidente beneficio para todos los procedimientos relacionados con la construcción y registración de obras en la ciudad, brindando una enorme transparencia en la relación entre la ciudadanía, los profesionales y el municipio.

El nuevo Código se propone como un contrato urbano de alcance general. Define responsabilidades, establece parámetros objetivos, prioriza la seguridad y la accesibilidad, incentiva el diseño responsable con el clima y coloca al vecino, en su diversidad de capacidades y proyectos de vida, en el centro de las decisiones

edilicias. Se trata de un logro colectivo que debe llenarnos de orgullo.

Pero para alumbrar esta nueva ciudad es necesario ordenar la realidad urbana que tenemos, regularizando situaciones de larga data que se mantienen en la informalidad, perjudicando a propietarios y vecinos que ven afectada su seguridad jurídica y la más elemental igualdad ante la ley. Ya lo dijimos, todos somos titulares de derechos y obligaciones. El Municipio y el Concejo han trabajado en las Ordenanzas XVIII N° 309 y XVIII N° 304, que permiten regularizar superficies no declaradas, en el primer caso, y superficies antirreglamentarias, en el segundo, en condiciones absolutamente ventajosas. Se trata de la posibilidad de reconocer lo que está mal, corregirlo, y de esa manera garantizar a quienes han invertido en una propiedad la posibilidad de su inscripción y titularización. Lo menciono porque aún son muchos los edificios de Posadas que permanecen en esta situación, y es su responsabilidad aprovechar esta herramienta mientras dure su vigencia.

CUIDAR A NUESTRA GENTE HACE A UNA CIUDAD MÁS LINDA

La red de Atención Primaria de la Salud de Posadas está conformada por 10 CAPS municipales con equipos interdisciplinarios que integran medicina, nutrición, trabajo social y coordinación de ambulancias. Durante 2025 realizamos 41 operativos integrales de salud con fuerte anclaje comunitario, llevando pediatría, clínica médica, vacunación, testeos y consejería a los barrios de la ciudad. Sostuvimos la estrategia de regionalización del control prenatal de bajo riesgo, alcanzando la atención de 650 mujeres gestantes, y la coordinación de ambulancias registró 111 coberturas asistiendo 328 eventos con 430 puestos de salud.

El Laboratorio Central procesó 41.765 determinaciones anuales, superando el volumen del año anterior. Se realizaron controles trimestrales a 435 embarazadas y se fortalecieron los circuitos de derivación de alta complejidad. En las acciones territoriales de testeo rápido se lograron diagnósticos tempranos que permitieron iniciar tratamientos oportunos, algo que marca la diferencia entre una detección a tiempo y una complicación evitable.

En materia de vigilancia epidemiológica, priorizamos el control del *Aedes aegypti* mediante acciones masivas de descacharrado, control focal y bloqueos epidemiológicos. El relevamiento LIRAA se ejecutó trimestralmente alcanzando más de 6.500 viviendas en cada operativo, con un crecimiento sostenido en la cantidad de inmuebles visitados y tratados durante el período 2021-2025. Es una tarea silenciosa, constante, que no siempre se ve pero que protege la salud de miles de familias posadeñas.

Durante 2025 realizamos más de 17.000 controles de alcoholemia en distintos puntos de la ciudad. Lo hacemos porque cuidar a nuestros vecinos y a sus familias es una responsabilidad que no podemos delegar, y porque cada control contribuye a que Posadas sea una ciudad más segura para todos.

El IMuSA sostuvo su política de Una Sola Salud con fuerte despliegue territorial, vacunando 23.945 animales, realizando 16.683 castraciones y registrando 18.357 atenciones clínicas. Hoy es un dispositivo fundamental de prevención y atención veterinaria primaria, cercano y accesible en cada barrio de la ciudad.

Quiero referirme especialmente a las políticas de discapacidad, un área que esta gestión decidió jerarquizar con la creación de una Dirección específica que abarca todo el espectro de atención e inclusión. El programa Integrarte, dirigido a jóvenes y adultos con discapacidad, realizó más de 80 encuentros de talleres de artes plásticas, música, teatro, danza y expresión corporal. En deportes adaptados, más de 130 alumnos participan de escuelas municipales gratuitas que demuestran que el deporte no tiene barreras cuando hay voluntad pública de derribarlas. Y en este marco, quiero destacar la labor del CIMPA, nuestro Centro Municipal de Evaluación de Trastornos del Espectro Autista, que durante 2025 organizó el Curso Internacional de Autismo, posicionando a Posadas como referencia en la materia. El CIMPA es mucho más que un centro de diagnóstico, es un espacio donde las familias encuentran acompañamiento, orientación y la certeza de que no están solas.

El deporte es también una herramienta de salud preventiva que atraviesa toda nuestra política pública. Tenemos en funcionamiento 78 escuelas municipales de deportes distribuidas en los barrios de la ciudad. Organizamos 4 ediciones de Recorro Posadas con 1.400 corredores y el Maratón Posadas que convocó a

1.600 atletas, además de colaborar con 15 instituciones en la organización de carreras que sumaron más de 3.000 corredores. Los balnearios municipales El Brete y Costa Sur registraron 362.729 visitantes, consolidándose como espacios deportivos, recreativos y de encuentro para todas las familias de la ciudad.

La cultura es parte esencial de lo que somos como ciudad. Durante 2025 celebramos la 56ª edición del Festival Nacional de la Música del Litoral y la 18ª del Mercosur. Este año el Festival tuvo una particularidad: al encontrarse el Anfiteatro Manuel Antonio Ramírez en etapa de obras, decidimos trasladar las tres noches al Parque La Cascada, con entrada libre y gratuita. Fue un gran desafío llevar adelante un festival tan identitario para Posadas en un escenario nuevo, respetando el formato y la tradición que lo caracterizan, y la respuesta de los posadeños nos confirmó que fue la decisión correcta. La Feria del Libro convocó a más de 15.000 asistentes y la Estudiantina reunió a 40.000 personas en una fiesta que es patrimonio de nuestros jóvenes. Los Premios Arandú cumplieron 20 ediciones reconociendo a más de 90 artistas postulados, y el programa Arte en Acción llegó a más de 2.000 vecinos en intervenciones itinerantes que sacan la cultura de los espacios convencionales y la llevan al barrio.

Los 28 Nodos Culturales y Socioeducativos, articulados con las 9 Delegaciones Municipales, ofrecieron 40 talleres gratuitos con más de 1.000 participantes anuales. La Villa Urquiza Market pasó de un 15% a un 100% de ocupación, transformándose en un polo gastronómico y cultural que revitalizó una zona de la ciudad que necesitaba una nueva identidad. Estos espacios demuestran que la inversión en cultura no es un gasto sino una decisión estratégica que genera economía, integración y sentido de pertenencia.

Posadas es también una ciudad universitaria en todo el sentido de la palabra. Con más de 40.000 estudiantes y 300 propuestas de formación, nuestra ciudad se posiciona como polo educativo de toda la región. El Café Universitario acompaña a más de 100 estudiantes por mes, brindando un espacio de estudio, conectividad y contención. Y el Club Universitario se sumó como una herramienta concreta para acompañar a los estudiantes en este contexto económico difícil, ofreciendo beneficios que hacen un poco más fácil el día a día de quienes eligen Posadas para formarse.

Nuestros 4 Jardines Maternales Municipales brindaron cuidado y educación integral a 220 niños de 1 a 3 años, garantizando a las familias un espacio seguro y de calidad en una etapa fundamental de la primera infancia.

Durante 2025 realizamos 30 operativos territoriales en articulación con organismos provinciales y municipales, permitiendo que aproximadamente 28.000 vecinos accedieran a prestaciones sociales, sanitarias y administrativas en sus propios barrios. Acercar los servicios al territorio es una prioridad que sostenemos porque entendemos que la gestión tiene que llegar adonde las familias la necesitan.

La organización vecinal es la columna vertebral de esa cercanía. De los 348 barrios de la ciudad, 186 cuentan hoy con Comisiones Vecinales vigentes, y seguimos trabajando para que los 162 restantes también tengan su representación activa. Quiero reconocer especialmente a los presidentes de las comisiones vecinales y a los delegados municipales, que son el primer eslabón entre el Municipio y las familias de cada barrio. Su compromiso voluntario y su conocimiento del territorio hacen posible que las respuestas lleguen más rápido y que las prioridades de cada comunidad se escuchen.

Las mediaciones comunitarias alcanzaron las 245 intervenciones durante el año, lo que representa un incremento del 40% respecto de 2024. Ese crecimiento no habla de más conflictos sino de más posadeños que confían en el diálogo y en la Municipalidad como facilitadora de soluciones pacíficas entre vecinos.

En materia de seguridad alimentaria, la Cocina Centralizada Municipal garantizó la elaboración y distribución de 5.600 raciones semanales de almuerzo para 58 comedores comunitarios y 1.200 raciones de merienda para 8 merenderos, sosteniendo la cobertura durante todo el año sin interrupciones. Es una forma de acompañar de manera sostenida y con compromiso a quienes atraviesan las situaciones más difíciles.

Intervenimos en más de 800 casos de vulneración de derechos de niños, niñas y adolescentes, con derivaciones provenientes de la Defensoría Provincial, Juzgados, instituciones educativas y otros actores comunitarios.

rios. Cada caso recibió asistencia y seguimiento de equipos especializados, porque cuidar a nuestros niños es la responsabilidad más importante que tiene un gobierno.

El Centro Nocturno Municipal recibió a más de 400 personas durante el año, con resultados positivos en procesos de reinserción familiar y acceso a oportunidades laborales. También intervinimos en aproximadamente 300 casos de familias afectadas por inclemencias climáticas e incendios, con construcción de viviendas, mejoramientos habitacionales y reparaciones de techos en articulación con Defensa Civil. Y seguimos apostando a la autosustentabilidad alimentaria, brindando asistencia técnica a más de 20 huertas comunitarias e institucionales y construyendo 83 hornos ecológicos comunitarios que fortalecen la producción local en los barrios.

El Presupuesto Participativo es la prueba concreta de que cuando le damos la palabra al vecino, el vecino responde con compromiso y con ideas. En 2025 cumplió 10 años de vigencia, una década en la que miles de posadeños propusieron, debatieron y eligieron proyectos para sus barrios. En esta última edición participaron 107 barrios de todas las delegaciones y se entregaron 19 proyectos ganadores de ediciones anteriores.

Este breve repaso confirma una realidad contundente: Posadas está de pie y sigue adelante, con más fuerza que nunca. Porque la energía que nos impulsa viene del abrazo y acompañamiento de cada vecino que nos expresa su apoyo y afecto al caminar los barrios de la ciudad. Lo afirmamos con conocimiento de causa, señoras y señores, porque esta gestión nunca dejó de caminar las calles de Posadas, y de hacer frente a las situaciones que nos toca gestionar.

Lo dije al principio: nos definen nuestros principios éticos y el sentido del deber. En esta gestión, nunca dudamos de que el deber es con los vecinos de Posadas, y la única ética que conocemos es la ética del trabajo, la de la cercanía, la que pone a los hechos por delante de las palabras. Por eso, señoras y señores, van a encontrar el mejor informe de gestión recorriendo la ciudad y constatando presencialmente la transformación de los últimos años.

Somos plenamente conscientes de todo lo que falta, y de las problemáticas urbanas que persisten en muchos sectores de la ciudad. La planificación seria y responsable, sin promesas vacías ni eslóganes rimbombantes, en base a los recursos que tenemos, nos llevan a atender cada situación en forma paulatina. Pero eso sí, nunca vamos a escondernos detrás de un escritorio frente a los problemas, porque tenemos la tranquilidad del deber cumplido con los desafíos que nos ha tocado atender.

Quiero hacer una mención especial a los trabajadores municipales, que pusieron el hombro ante estos cambios que hemos vivido. Valoro mucho su lealtad a la Institución Municipal y su disposición de asumir nuevas tareas ante nuevas realidades. Mi agradecimiento sincero como Intendente y compañero de trabajo va para ustedes.

Al equipo de gestión del poder ejecutivo le agradezco el enorme compromiso que los ha llevado a estar ciento por ciento dedicados al servicio en los meses que pasaron. Cuando juraron en sus cargos, asumieron una promesa que no es hacia la persona del Intendente ni ninguna otra autoridad, sino que se asume hacia la gente de Posadas, que son nuestros mandantes. Que ese siga siendo el norte a la hora de sopesar cada paso que realizan: espero lo mejor de todos y cada uno, y desde mi lugar seguiré asumiendo las decisiones políticas e institucionales que garanticen esa función.

A los señores y señoras concejales les agradezco esta nueva oportunidad de exponer la tarea que nos ha encomendado el electorado de Posadas. Se inaugura una nueva etapa de trabajo conjunto, que espero sea fructífera y constructiva. Encontrarán en este Intendente una persona absolutamente respetuosa y abierta al diálogo, por los valores que defiende y por el reconocimiento a la representación popular que cada uno de ustedes realiza. Con ese respeto defenderé también la plataforma de gobierno que nos trajo a la Intendencia Municipal, para que entre todos hagamos las mejores pautas de convivencia en esta querida ciudad.

A las autoridades provinciales de Misiones, encabezadas por el Sr. Gobernador Lic. Hugo Passalacqua, y a nuestro conductor político Ing. Carlos Eduardo Rovira, les agradezco el acompañamiento, confianza y trabajo

conjunto de tantos años, que nos han permitido hacer de Posadas la ciudad que los vecinos merecían, a la vanguardia de las capitales del país.

Permítanme una dispensa particular en este marco institucional: quiero realizar dos agradecimientos que nacen del corazón. Al personal médico y auxiliar de nuestro maravilloso Hospital Madariaga, que me ha brindado una atención extraordinaria en mis días de internación de la semana pasada, misma atención que brindan a cada misionero. Son un orgullo por su calidad humana y profesional. Y a mi familia, mi esposa, hijos, hijos políticos y nietos, las palabras no alcanzan para representar los sentimientos, por eso sólo digo gracias por ser ese sostén que da sentido a cada día de mi vida.

Finalmente, mi agradecimiento es para los vecinos y vecinas de Posadas. Ustedes confiaron en este proyecto transformador, y acompañaron cada día el trabajo enorme que hizo de Posadas la ciudad más linda de Argentina. Ustedes nos marcan el rumbo y nos dan la alegría del deber cumplido. Ustedes son el presente y futuro, y esta gestión les rinde cuentas con humildad. Porque eso es la Democracia, y en eso creemos.

Que Dios nos ilumine en el camino del hacer, nos dé fuerzas ante la adversidad, y sensibilidad ante el sufrimiento del prójimo.

De esta manera, dejo formalmente inauguradas las sesiones ordinarias del año 2026 del Honorable Concejo Deliberante de la ciudad de Posadas.

Muchas gracias.



Ing. Leonardo Stelatto
Intendente
ciudad de Posadas

